

Принятие решений ЕБРР

СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ

Главным директивным органом Европейского банка реконструкции и развития является Совет Управляющих. Каждая из стран - членов банка выбирает одного Управляющего и одного заместителя, которые принимают решения от имени своей страны. Заместитель Управляющего имеет право голосовать лишь тогда, когда сам Управляющий отсутствует. Совет Управляющих ежегодно проводит Общее собрание, на котором определяются основные направления деятельности ЕБРР. Вес члена Совета при голосовании пропорционален долевого участию его страны в основном капитале банка.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Для руководства повседневной деятельностью ЕБРР Совет Управляющих избирает Совет Исполнительных директоров и Президента. Совет Исполнительных директоров (в количестве 23 человек) отвечает за управление общей деятельностью банка, определяет его политический курс, принимает решения о предоставлении кредитов, гарантий, инвестиций, займов, предоставлении технической помощи и других операциях ЕБРР.

Все политики, стратегии банка и кредитные соглашения подаются на рассмотрение Совету Исполнительных директоров вместе с рекомендацией Президента банка. Утверждение операции Советом равнозначно ее утверждению банком. Количество голосов каждого из директоров определяется числом стран, представленных ими. Если директор представляет более одной страны, от имени каждой из них он голосует отдельно. Решения по общей политике принимаются большинством не менее двух третей от общего количества голосов стран, участвующих в голосовании. Решения по другим операциям принимаются простым большинством голосов. В Таблице 1

представлено распределение вкладов и голосов каждой из стран-членов.

Представляемые страны и организации

Каждая страна и учреждение – члены банка представлены в Совете Исполнительным директором. Страны с большим вкладом в уставной капитал банка, к примеру, США или Германия часто представлены собственным директором. Однако чаще всего один Исполнительный директор представляет несколько стран. Список этих стран и организаций приводится в Таблице 2. Директора и их заместители часто сменяются, поэтому советуем посетить сайт ЕБРР www.ebrd.com/english/about/structure/main.htm

где находится регулярно обновляемый список директоров и их контактные данные. Получить такую информацию можно и в местном офисе ЕБРР.

ОБЩЕЕ РУКОВОДСТВО

Президент руководит штатом и вместе с Советом Исполнительных директоров отвечает за текущие дела банка. Президент председательствует на собраниях Совета. Хотя президент не голосует при принятии Советом решений, он/она может подать решающий голос в ситуации, когда мнения директоров разделились поровну.

Персонал банка отвечает за подготовку операционных документов по отраслевым и национальным стратегиям банка. В 1999 году Отдел операций банка претерпел реструктуризацию, теперь он делится на группы по территориальному признаку (Россия и Центральная Азия, Центральная Европа, Южная и Восточная Европа и Кавказ) и по трем секторам экономики (инфраструктура, финансовые институты, промышленность и торговля). Различные подразделения отвечают за подготовку и финансирование проектов в соответствующих сферах и за развитие финансовых инструментов.

Исполнительный комитет (Executive Committee)Исполнительный комитет (*ExCom*) занимается

Таблица 1. Совет директоров ЕБРР

Страна	Капитал, млн. ECU	Доля, %	Страна	Капитал, млн. ECU	Доля, %
США	2 000,00	10,32%	<i>Словакия</i>	85,34	0,44%
<u>ФРАНЦИЯ</u>	1 703,50	8,76%	<u>Португалия</u>	84,00	0,43%
<u>ГЕРМАНИЯ</u>	1 703,50	8,76%	<i>Хорватия</i>	72,92	0,38%
<u>ИТАЛИЯ</u>	1 703,50	8,76%	<u>Ирландия</u>	60,00	0,31%
ЯПОНИЯ	1 703,50	8,76%	<i>Казахстан</i>	44,51	0,23%
<u>ВЕЛИКОБРИТАНИЯ</u>	1 703,50	8,76%	<i>Словения</i>	41,96	0,22%
<i>Российская Федерация</i>	800,00	4,13%	<i>Узбекистан</i>	41,05	0,21%
КАНАДА	680,00	3,51%	<i>Беларусь</i>	40,00	0,21%
Европейский союз	600,00	3,10%	<u>Люксембург</u>	40,00	0,21%
<u>Европейский инвестиционный банк</u>	600,00	3,10%	Мексика	30,00	0,15%
<u>Испания</u>	595,00	3,06%	<i>Босния и Герцеговина</i>	24,51	0,13%
<u>Голландия</u>	496,00	2,56%	Кипр	20,00	0,10%
<u>Бельгия</u>	456,00	2,35%	<i>Эстония</i>	20,00	0,10%
<u>Швеция</u>	456,00	2,35%	Исландия	20,00	0,10%
<u>Австрия</u>	456,00	2,35%	<i>Латвия</i>	20,00	0,10%
Швейцария	456,00	2,35%	<i>Литва</i>	20,00	0,10%
Польша	256,00	1,32%	Египет	17,50	0,09%
<u>Финляндия</u>	250,00	1,29%	<i>Албания</i>	17,17	0,09%
Норвегия	250,00	1,29%	<i>Молдова</i>	16,83	0,09%
<u>Дания</u>	240,00	1,24%	<i>Киргизстан</i>	14,17	0,07%
Турция	230,00	1,19%	<i>Македония</i>	13,64	0,07%
Республика Корея	200,00	1,03%	<i>Азербайджан</i>	11,20	0,06%
<i>Чешская Республика</i>	170,66	0,88%	<i>Грузия</i>	11,20	0,06%
<i>Болгария</i>	158,00	0,82%	<i>Таджикистан</i>	10,11	0,05%
<i>Венгрия</i>	158,00	0,82%	<i>Армения</i>	10,00	0,05%
<i>Украина</i>	153,60	0,79%	Марокко	10,00	0,05%
<u>Греция</u>	130,00	0,67%	Новая Зеландия	10,00	0,05%
Израиль	130,00	0,67%	Лихтенштейн	4,00	0,02%
Австралия	100,00	0,52%	Мальта	2,00	0,01%
<i>Румыния</i>	96,00	0,50%	<i>Туркменистан</i>	2,00	0,01%
			Всего	19 448,77	100,00%
			ВСЕГО G7	11 197,50	57,78%
			Всего ЕС	11 277,00	57,98%
			Всего ЦВЕ	2 308,8	11,93%

Легенда: Страны G-7 выделены ЗАГЛАВНЫМИ буквами, страны ЕС подчеркнуты, страны региона Центральной и Восточной Европы и СНГ обозначены *курсивом*.

Примечание: Распределение долевого капитала и голосов представлено по состоянию на 31 декабря 1999 года. На данный момент Монголия и Югославия также стали членами ЕБРР но их доли пока не определены.

ключевыми аспектами укрепления стратегической, эксплуатационной и финансовой деятельности банка. От него исходят различные инициативы и решения о том, какие из важнейших документов представлять на рассмотрение Совета директоров. Возглавляет Комитет Президент, а в состав его входят высокопоставленные сотрудники банка, в том числе Генеральный секретарь. Исполнительный комитет также принимает решения, когда члены Операционного комитета не могут прийти к консенсусу по поводу какого-либо проекта.

Таблица 2. Списки стран и организаций, представляемых исполнительными директорами

Австрия/ Израиль/ Кипр/ Мальта/ Казахстан/ Босния и Герцеговина
Бельгия/ Люксембург/ Словения
Болгария/ Польша/ Албания
Канада/ Марокко
Европейский союз
Европейский инвестиционный банк
Франция
Германия
Греция/ Португалия
Венгрия/ Чехия/ Словакия/Хорватия
Ирландия/ Дания/ Литва/ Македония
Италия
Япония
Корея/ Австралия/ Новая Зеландия/ Египет
Нидерланды/ Монголия
Норвегия/ Финляндия/ Латвия
Российская Федерация/ Беларусь/ Таджикистан
Испания/ Мексика
Швеция/ Исландия/ Эстония
Швейцария/ Турция/ Лихтенштейн/ Узбекистан/ Киргизстан/ Азербайджан/ Туркменистан/ Югославия
Украина/ Румыния/ Молдова/ Грузия/ Армения
Великобритания
Соединенные Штаты Америки

Операционный комитет (*The Operations Committee*)

Операционный комитет принимает решения о финансировании проектов и техническом сотрудничестве, также отбирает проекты для рассмотрения Советом директоров и обеспечивает интеграцию всех ключевых аспектов операций банка, в т.ч. привлечение основных групп поддержки. В Комитет входят члены верхних эшелонов управления, ответственные за важнейшие операции, а возглавляет его Первый вице-президент.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ПОДГОТОВКИ ПРОГРАММ И ПРОЕКТОВ

Рассматриваемые ЕБРР проекты и программы должны быть изучены с точки зрения их экологической безопасности. В течение всего периода выполнения каждого проекта необходимо соблюдать требования Экологических процедур банка. После подачи в ЕБРР проектной документации Отдел экологической оценки (*Environmental Appraisal Unit*) вместе с другими подразделениями проводят Первоначальное рассмотрение (*Initial Review*), которое подается в Операционный комитет. Это пакет документов об основных потенциальных экологических проблемах, связанных с данным проектом. После Первоначального рассмотрения, Отдел экологической оценки вместе с другими отделами Банка готовят Окончательное экологическое заключение (*Final Environmental Review*) для Операционного комитета, который его изучает, обсуждает вопросы влияния проекта на окружающую среду, и узнает о проведенных консультациях с общественностью через Акт экологической экспертизы (*Environmental Review Memorandum*).

В соответствии со своей политикой, банк может отказаться от операции, если с ней связаны крупные экологические проблемы, или если при ее выполнении эти проблемы никак не решаются.

Если члены Операционного комитета не могут прийти к согласию, решение принимает Исполнительный комитет во главе с Президентом. Проверка Исполнительным комитетом проектов с точки зрения их экологических последствий является последним звеном экологической экспертизы перед подачей проектов Совету директоров.

ПРАКТИЧЕСКИЕ СОВЕТЫ:

Налаживайте контакты с исполнительными директорами на самых ранних стадиях подготовки проекта. Делитесь с директорами всем, что Вас беспокоит, - всегда найдется тот, кто согласится с Вами или заинтересуется Вашей информацией.

Учитывайте, что решения принимаются большинством голосов акционеров, т.е. страны ЕС и Большой семерки фактически контролируют этот процесс.

Некоторые из стран-акционеров неравнодушны к социальным и экологическим проблемам или вопросам общественного участия и доступа к информации. Весьма вероятно,

что представляющие их директора будут соблюдать соответствующие стандарты на практике.

ЕБРР регулярно направляет делегации, состоящие из нескольких исполнительных директоров, в страны - получатели помощи. В местном филиале банка или от директора, представляющего Вашу страну, Вы можете узнать о следующем таком визите. Организуйте встречу НПО с миссией ЕБРР, – исполнительные директора любят во время таких поездок встречаться с общественностью. Даже если в Вашей стране нет проблематичных проектов, Вы можете поделиться с ними мнением НПО о деятельности банка в данной стране и т.п.

Январь 2002

CEE Bankwatch Network – это международная неправительственная организация (НПО), объединяющая ряд общественных организаций из стран Центральной и Восточной Европы, а также СНГ. Основные цели – мониторинг деятельности международных финансовых учреждений в регионе, поддержка и пропаганда конструктивных альтернатив для их политик и проектов. Сеть CEE Bankwatch Network была зарегистрирована в 1995 г. и к настоящему времени стала одной из наиболее крупных и активных экологических НПО в Центральной и Восточной Европе.

Адрес:

CEE Bankwatch Network
Kratka 26, Praha 10, 100 00, Czech Republic
e-mail: main@bankwatch.org
www.bankwatch.org